

**هدف کلی درس :**

آشنایی دانشجو با مفاهیم کلی مدیریت و اصول کاربرد روشهای مدیریتی و تشخیص و تمیز بین ابزار و فرآیندهای گوناگون مدیریتی در جهت رهبری و مدیریت صحیح سازمانها با توجه به تأثیرات محیط و جامعه از نظر جنبه های اجتماعی ، اقتصادی ، فرهنگی و ...

**شرح درس :**

این درس مروری بر عملکرد اصلی مدیریت با تأکید بر برنامه ریزی ، سازماندهی ، کنترل و ارتباطات می باشد . به گونه ای که پس از اتمام درس دانشجو بتواند به عنوان یک عضو در یک تیم برنامه ریزی و اجرای عملکردهای مدیریتی شرکت کند .

**سرفصل درس : ( ۵۱ ساعت )**



- ۱- تعاریف و مفاهیم مدیریت سازمان و سوابق تاریخی
- ۲- نظریه های کلاسیک سازمان و مدیریت
- ۳- نظریه های جدید سازمان و مدیریت در عصر کنونی
- ۴- برنامه ریزی

- تعاریف و ماهیت برنامه ریزی ، انواع برنامه ها مراحل و فرآیند برنامه ریزی

- تعیین هدف ، راهبرد و خط مشی

- اجرای راهبرد

- تصمیم گیری

۵- سازماندهی

- مبانی سازماندهی و طراحی ساختار سازمانی

- قدرت و تفویض اختیار

- هماهنگی

- ارتباطات

۶- رهبری

- انگیزش

- رهبری

۷- کنترل

- تعریف کنترل، مراحل و فرآیند کنترل

- فنون کنترل

- نظام های اطلاعات مدیریت

۸- بسیج منابع وامکانات

۹- سایر موضوعات مرتبط با درس

### منابع اصلی درس :

- ۱- ایران نژاد پاریزی ، مهدی ، ساسان گهر ، پرویز ، « سازمان و مدیریت از تئوری تا عمل » . چاپ ششم ، انتشارات مؤسسه بانکداری ایران ، تهران ، ۱۳۸۲ .
- ۲- استونر ، جیمز آرتور فینچ ، فریمن ، آر ، ادوارد ، گیلبرت ، دانیل ، آر ، « مدیریت » . ترجمه پارسائیان ، علی ، اعرابی ، محمد ، جلد اول ، چاپ دوم ، انتشار دفتر پژوهشهای فرهنگی ، تهران ، ۱۳۸۲ .
- ۳- استونر ، جیمز آرتور فینچ ، فریمن ، آر ، ادوارد ، گیلبرت ، دانیل ، آر ، « مدیریت » . ترجمه پارسائیان ، علی ، اعرابی ، محمد ، جلد دوم ، چاپ دوم ، انتشار دفتر پژوهشهای فرهنگی ، تهران ، ۱۳۸۲ .

### روش ارزشیابی دانشجوی در حیطه های مختلف :

۱- شرکت فعال در کلاس و انجام تکالیف

۲- امتحان میان دوره

۳- امتحان پایان دوره



### سایر منابع :

- ۱- علاقه بند ، علی ، « مدیریت عمومی » . چاپ ششم ، نشر نی ، تهران ، ۱۳۸۳ .
- ۲- الوانی ، مهدی ، « مدیریت عمومی » . چاپ بیست و دوم ، نشر نی ، تهران ، ۱۳۸۳ .
- ۳- رایبیز ، استیفن پی ، « مبانی مدیریت » . ترجمه حمیدرفیعی ، محمدعلی ، اعرابی ، محمد ، دفتر پژوهشهای فرهنگی ، تهران ، ۱۳۸۲ .
- ۴- پرهیزگار ، کمال ، « تئوریهای مدیریت » . چاپ هشتم ، دیدار ، تهران ، ۱۳۸۲ .
- ۵- شفرینز ، جی ، اوت ، استیفن پی ، « تئوریهای سازمان : اسطوره ها » . ترجمه پارسائیان ، علی ، جلد اول ، انتشارات ترمه ، تهران ، ۱۳۸۱ .
- ۶- شفرینز ، جی ، اوت ، استیفن پی ، « تئوریهای سازمان : اسطوره ها » . ترجمه پارسائیان ، علی ، جلد دوم ، انتشارات ترمه ، تهران ، ۱۳۸۱ .

- ۷- رضائیان ، علی ، « مبانی سازمان و مدیریت » . سمت ، تهران ، ۱۳۸۱ .
- ۸- دلوی ، محمدرضا ، جمشیدیان ، مهدی ، پور حکیم ، رحیم ، « مبانی سازمان مدیریت » . چاپ دوم ، سیمین ، تهران ، ۱۳۸۰ .
- ۹- رایینز ، استیفن پی ، « تئوری سازمان : ساختار ، طراحی ، کاربرد » . ترجمه الوانی ، مهدی ، دانایی فرد ، حسن ، صفار ، اشراقی ، تهران ، ۱۳۸۰ .
- ۱۰- دفت ، ریچارد ، « تئوری سازمان و طراحی ساختار » . ترجمه پارسائیان ، علی ، اعرابی ، محمد ، جلد اول ، چاپ سوم ، دفتر پژوهشهای فرهنگی ، تهران ، ۱۳۸۰ .
- ۱۱- دفت ، ریچارد ، « تئوری سازمان و طراحی ساختار » . ترجمه پارسائیان ، علی ، اعرابی ، محمد ، جلد دوم ، دفتر پژوهشهای فرهنگی ، تهران ، ۱۳۸۰ .
- ۱۲- جاسبی ، عبدالله ، « اصول و مبانی مدیریت » . دانشگاه آزاد اسلامی ، تهران ، ۱۳۷۹ .

